

ผนวก ก

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

นโยบายเฉพาะของผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ที่ผ่านมา ทุกหน่วยงานของ ทร.ได้ผ่าน “ขั้นวางรากฐาน” และต่างได้พัฒนาขีดความสามารถของหน่วยงานตน โดยมีความก้าวหน้าอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ กองทัพเรือ ได้บรรลุวิสัยทัศน์กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๖๗ ที่กำหนดว่า “จะเป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศ ในการบริหารจัดการ” เรียบร้อยแล้ว ดังนั้น นโยบาย ผบ.ทร.ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จึงได้กำหนดหัวข้อเฉพาะนโยบายสำคัญ เพื่อนำ ทร. ไปสู่ “ขั้นรุกคืบหน้า สถาปนาความมั่นคง” Moving forward to ensure sustainability โดยอยู่บนหลักคิดพื้นฐานที่ว่า “ที่มีอยู่ต้องรักษาให้อยู่ แล้วพัฒนาต่อไป” และเป็นยุคของการรบและการทำงานที่ต้องอาศัยเครื่องมือปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) อย่างกว้างขวาง

นโยบายเฉพาะของผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ในภาพรวมยังดำรงการปฏิบัติในการพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ อย่างเต็มกำลังความสามารถ รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินการตามนโยบายสำคัญของรัฐบาล โดยได้กำหนดกรอบทิศทางและแนวทางการปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับ นชต.ทร. และกำลังพลของ ทร.ทุกนาย ที่มุ่งพัฒนา “๓ องค์ ๑ ด้าน” คือ องค์บุคคล องค์วัตถุ องค์ยุทธวิธี และด้านการบริหารจัดการ อันเป็นการปฏิบัติที่สืบสานปณิธานของบรรพบุรุษทหารเรือ ไปสู่การบรรลุภารกิจและหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสะท้อนค่านิยมของกองทัพเรือ “Seamanship (ความเป็นชาวเรือ) Allegiance (ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดี) Integrity and Gentleman (ผู้มีคุณธรรม จริยธรรม และความเป็นสุภาพบุรุษทหารเรือ) Leadership (ความเป็นผู้นำ) หรือ “SAIL” ให้ปรากฏสู่สายตาประชาชน ภูมิภาค และประชาคมโลก เพื่อส่งมอบคุณค่าให้แก่ประชาชนและสังคม เป็น “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ” ตลอดไป ดังนี้

๑. องค์บุคคล “จิตใจที่เข้มแข็งและดีงาม ล้วนอยู่ในร่างกายที่สมบูรณ์”

การดำเนินการที่ผ่านมาแสดงให้เห็นว่า ทร.กำลังเดินมาในทิศทางที่ถูกต้อง จึงต้องดำเนินต่อไปจนกลายเป็นกิจวัตรที่กำลังพลทุกคนกระทำงานเป็นนิสัยประจำตัว และให้ตระหนักว่า “เกียรติยศไม่ได้มีมาแต่กำเนิด แต่เกิดจากการกระทำ”

๑.๑ ดำรงและรักษาไว้ซึ่งความจงรักภักดี “ปกป้องสถาบัน”

๑.๑.๑ โครงการจิตอาสาพระราชทาน ๙๐๔ วปร. ต้องทำด้วยใจ ไม่มีการโฆษณา (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๑.๒ โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ต้องรับใส่เกล้าใส่กระหม่อมมาปฏิบัติโดยไม่ชักช้า (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๑.๓ สิ่งที่เป็นพระราโชบาย และเรื่องที่มีพระราชดำริ ต้องแปลงไปสู่การปฏิบัติอย่างเต็มกำลังความสามารถ และไม่มีข้อบกพร่อง (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๒ ดำรงความมีวินัย และฝึกอย่างเข้มข้น (กพร.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๒.๑ ฝึกแถวชิดทุกวันแถวใหญ่ของหน่วยตามแบบฝึกใหม่ที่ได้รับพระราชทาน โดยกำลังพลมีชั้นยศ ตั้งแต่นาวาโทลงไปจนถึงทหารลูกแถวคนสุดท้าย ต้องได้รับการฝึกทั้งการปรับท่าทางและความถูกต้องตามระเบียบและธรรมเนียมทหารให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งกองทัพ

๑.๒.๒ ให้กำลังพลสังกัด ทร.ทุกนาย รักษาระเบียบวินัยให้เป็นไปตาม พ.ร.บ.วินัยทหาร พ.ศ.๒๕๓๖ ระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การแต่งกาย การสวมเสื้อกันหนาวประกอบ

เครื่องแบบ การแต่งกายชุดกีฬา การไว้ทรงผม การแต่งเครื่องแบบและไว้ทรงผมของทหารหญิง และการติดบัตรแสดงตน

๑.๒.๓ การปฏิบัติบุคคลทำมือเปล่า ให้ปฏิบัติตามคู่มือแบบการฝึกของโรงเรียน ทหารมหาดเล็กราชวัลลภรักษาพระองค์ (รร.ทม.รอ.)

๑.๒.๔ ระมัดระวังการส่งข้อความทางคอมพิวเตอร์ที่เป็นความผิดตาม พ.ร.บ.คอมพิวเตอร์ หรือนำส่งข้อความ หรือภาพที่ไม่เหมาะสม ต่อทางราชการหรือบุคคลอื่น

๑.๒.๕ ห้ามใช้เวลาราชการไปหาความสำราญส่วนตัว รวมทั้งให้ปฏิบัติตนให้อยู่ในระเบียบวินัย และเป็นพลเมืองดี อย่ากระทำใด ๆ อันเป็นการเสื่อมเสียแก่หน่วยงานของทางราชการ หากพบเห็นว่ามี การเสพสุราจนมีเมามา ทะเลาะวิวาท หรือเกี่ยวข้องกับยาเสพติด ให้ผู้บังคับบัญชาเสนอปลดออกจากราชการ

๑.๒.๖ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น มีหน้าที่ ปกครองบังคับบัญชา กวดขัน และ กำกับดูแลให้การปฏิบัติของกำลังพลในสังกัด ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย อย่าให้บกพร่อง

๑.๓ เสริมสร้างขวัญและกำลังใจ (กพร.ทร. และคณะกรรมการสวัสดิการกีฬา ทร. เป็น หน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๓.๑ จัดการแข่งขัน “ไตรกีฬานาวีเฉลิมพระเกียรติ ชีชัน ๒ : มรรควิถี ผู้กล้า ด้วยรักและศรัทธา ล่องธาราสู่มหาชลธี เดอะชีรีย์” ๔ ตอนจบ

๑.๓.๑.๑ จัดการแข่งขันในห้วงเวลาที่เป็นวันสำคัญ หรือวันที่ระลึก ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับสถาบัน และ ทร. โดยมอบให้คณะกรรมการสวัสดิการกีฬา ทร.เป็นเจ้าของเรื่อง และอำนวยความสะดวก ในภาพรวม กับมอบให้หน่วยกำลังรบหลักในพื้นที่เป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขัน

๑.๓.๑.๒ การจัดการแข่งขัน “อรุณเบิกฟ้า ปวงประชาและราชนาวิ รวมใจภักดิ์” โดยเริ่มจัดครั้งแรก ระหว่างเดือน ธ.ค.๖๒ - ม.ค.๖๓ ภายใต้คำรหัสว่า “ถิ่นน้ำสามสี อุดลราชนาวิเทิดจกรวิวงศ์” หรือ “ถิ่นน้ำสองสี เหล่าราชนาวิเทิดจกรวิวงศ์” เพื่อน้อมรำลึกถึงพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เสด็จพระราชดำเนินเปิดสะพานมิตรภาพไทย - ลาว และเนื่องในเทศกาลวันคล้ายวันพระราชสมภพของ พลเรือเอกพระเจ้าบรมวงศ์เธอ พระองค์เจ้าอาภากร กรมหลวงชุมพรเขตอุดมศักดิ์ ๑๙ ธ.ค. โดยมอบให้ **นรข.เป็นเจ้าภาพ**จัดการแข่งขันในถิ่นลำน้ำทหารเรือ บริเวณที่แม่น้ำโขง - สี - มูล ไหลมาบรรจบกันที่ จว.อุดรราชธานี หรือบริเวณที่แม่น้ำสงครามไหลมาบรรจบกัน ที่ จว.นครพนม เป็นจุดปล่อยตัวและเส้นชัย ดุจสายใยแห่งความผูกพันที่เหล่าทหารเรือและปวงประชาทุกทิศทุกทาง และทั้งสองฝากฝั่งแม่น้ำโขงต่อสถาบันที่ไม่เคยหยุดไหล รวมทั้งเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปได้รู้ว่่านอกจาก อาณาเขตทางทะเลแล้ว ยังมีทหารเรือรักษาความสงบเรียบร้อยและผลประโยชน์ของชาติตลอดลำน้ำโขง ตั้งแต่เหนือสุดแดนสยามที่ นรข.เขตเชียงราย จนถึงปลายสุดลำน้ำโขงของไทยที่ นรข.เขตอุดรราชธานี หรือกลางลำน้ำโขง ที่ นรข.เขตนครพนมอีกด้วย

๑.๓.๑.๓ จัดครั้งที่ ๒ “อาทิตยอัสดงริมแผ่นดินทอง เหล่าประชาและนาวิ แซ่ซ้องพระเกียรติคุณ” : รำลึกถึงเกียรติคุณแห่งพระวีรกษัตริย์ไทย อันได้แก่ สมเด็จพระนเรศวรมหาราช ทรงมีชัยชนะเหนือพระมหาอุปราชา และพระบาทสมเด็จพระพุทธยอดฟ้าจุฬาโลกมหาราชกับกรมพระราชวัง บวรมหาสุรสิงหนาทที่มีชัยชนะเหนือพุกามประเทศในศึกสงครามเก้าทัพ รวมทั้งพระเมตตาพระราชทาน โรงเรียนและครูอบรมสั่งสอนแก่ชาวไทยชนเผ่าต่าง ๆ ตามแนวชายแดน และเทศกาลวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระเจ้าน้องยาเธอภคินีรัชทายาท สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จึงให้จัดระหว่างเดือน มี.ค.๖๓ - เม.ย.๖๓ โดยมอบให้ **สอ.รฟ.เป็นเจ้าภาพ**การแข่งขัน บริเวณชายแดนตะวันตกของประเทศไทย ที่บริเวณชะวากทะเลปากแม่น้ำกระบุรี (ไทยเรียก) หรือแม่น้ำปากจั่น (เมียนมาเรียก) จว.ระนอง เป็น จุดปล่อยตัวและเส้นชัย

๑.๓.๑.๔ จัดครั้งที่ ๓ “พระมหากษัตริย์คุณคุณบิดามารดร เหล่านาวิ
ถวายพระพรชัย” : เพื่อเป็นอนุสรณ์แห่งความเสียสละ และระลึกพระกรุณาธิคุณของเสด็จในกรมหลวงชุมพร
ในวันสิ้นพระชนม์ของพระองค์ท่านในวันที่ ๑๙ พ.ค. “วันอาภากร” และเพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระ
พระเจ้าอยู่หัวเนื่องในวันคล้ายวันประสูติในวันที่ ๒๘ ก.ค. และวันประสูติของสมเด็จพระนางเจ้า
พระบรมราชินี ในวันที่ ๓ มิ.ย. จะจัดในห้วงปลายเดือน มิ.ย.๖๓ - ต้นเดือน ก.ค.๖๓ โดยมอบให้ **กร. เป็น
เจ้าภาพ**จัดการแข่งขัน บริเวณหาดทรายรี จว.ชุมพร น่านน้ำแห่งปลาโลมาสีฟ้า หรือ จว.กระบี่ แหล่งปลาพะยูน
เป็นจุดปล่อยตัวและเส้นชัย

๑.๓.๑.๕ จัดครั้งที่ ๔ “ทหารเรือไทยเทิดไท้องค์มหाराชาวมหาราชินี
ชัวนิรันดร์” : ราลึกถึงพระมหากษัตริย์คุณที่ทรงมีต่อทหารเรือ ในโอกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพล
อดุลยเดช บรมนาถบพิตร เคยทรงเรือใบทางไกลมาขึ้นบก ณ หาดเตยงาม กองบัญชาการหน่วยบัญชาการ
นาวิกโยธิน และเนื่องในเทศกาลวันคล้ายวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ
พระบรมราชชนนีพันปีหลวง วันที่ ๑๒ สิงหาคม และเป็นการ**ปิดเดอะซีรีส์อย่างยิ่งใหญ่สมบูรณ์** จึงให้จัดในห้วง
เดือน ส.ค.๖๓ - ต้นเดือน ก.ย.๖๓ โดยมอบให้ **นย.เป็นเจ้าภาพ** จัดการแข่งขัน บริเวณหาดเตยงาม เป็นจุดปล่อยตัว
และสิ้นสุดการแข่งขัน

๑.๓.๑.๖ การแข่งขันไตรกีฬาฯ จัด ๔ ประเภท เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา
คือ ไตรกีฬานาวิกโยธิน (Navy Warrior Triathlon : 3.8/180/42) ไตรกีฬามาตรฐาน (Olympic Distance
Triathlon : 1.5/40/10) ไตรกีฬามือสมัครเล่น (Sprint Distance Triathlon : 0.75/20/5) และทวิกีฬา
(Duathlon : 5.5/43/11) ทั้งชายและหญิง แบ่งประเภทอายุมาตรฐาน เช่น ชาย : ไม่จำกัดอายุ, ๑๘-๒๙,
๓๐-๓๙, ๔๐-๔๙, ๕๐-๕๙, ๖๐ ปีขึ้นไป หญิง : ไม่จำกัดอายุ, ๑๘-๒๙, ๓๐-๓๙, ๔๐-๔๙, ๕๐ ปีขึ้นไป เป็นต้น

- เงื่อนไขบังคับสำหรับกำลังพลทหารเรือ เป็นไปเช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา คือ
หน่วยกำลังรบหลัก คือ **กร. ทรภ.๑ ทรภ.๒ ทรภ.๓ นย. สอ.รฟ. และ กรม สท.ทร. รวมทั้ง รฐท.สส. กับ สพ.ทร.**
จัดกำลังพลเข้าแข่งขันทั้งประเภททีมและบุคคลใน**ประเภทไตรกีฬานาวิกโยธิน** อย่างน้อย
๑ ทีม และ ๑ นาย นอกจากนั้น ผู้ดำรงตำแหน่งผู้บังคับการ ผู้บังคับการเรือทุกชั้น (เรือชั้น ๑ - เรือชั้น ๓)
และผู้บังคับกองพันทุกนาย ต้องเข้าร่วมการแข่งขัน ประเภท**ไตรกีฬามาตรฐาน**ทุกนาย นอกเหนือจากนั้น
ตามความสมัครใจ และประกาศเชิญชวนประชาชนทั่วไปเข้าร่วมการแข่งขันตามหลักการจัดการ
ระดับมาตรฐานสากล

๑.๔ ขยายขีดความสามารถของกำลังพล

๑.๔.๑ กำหนดและตรวจสอบขีดสมรรถนะหลักของกำลังพลในหน่วยกำลังรบหลัก
อย่างเข้มข้น โดยปีที่แล้วจัดเป็นโครงการนำร่อง ได้แก่ กร. และ นย. ภายใต้หลักปรัชญา “**ผู้ที่รักการกินข้าว
ร้อน นอนตื่นสาย**” ไม่มีสิทธิ์อยู่หน่วยกำลังรบเหล่านี้ได้ แต่ปีนี้จะเป็นการตรวจสอบ และเสริมสร้างอย่าง
เข้มข้น รวมทั้งขยายผลไปสู่หน่วยกำลังรบหลักอีกหน่วยหนึ่ง คือ สอ.รฟ.ด้วย โดยกำหนดให้

๑.๔.๑.๑ กำลังพลในกรมรบพิเศษที่ ๑ และกรมรบพิเศษที่ ๒ นสร.กร.
ต้องสามารถกระโดดร่มแบบกระตุกรมเอง หรือแบบเหิรเวหา กับสามารถดำน้ำด้วยเครื่องช่วยหายใจใต้น้ำ
แบบวงจรปิด (SCUBA Closed Circuit) ได้ทุกนาย ตั้งแต่ผู้บังคับการกรมจนถึงทหารประจำกอง คนสุดท้าย
ในกองรบ (**กร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก**)

๑.๔.๑.๒ กำลังพลในกองพันลาดตะเวน พล.นย. (พัน.สว.พล.นย.) ต้องสามารถ
กระโดดร่มแบบมาตรฐาน และสามารถ**ดำน้ำแบบสกูบา** (Self-Contained Underwater Breathing Apparatus
Diving : SCUBA Diving) ได้ทุกนาย ตั้งแต่ผู้บังคับกองพันจนถึงทหารประจำกองคนสุดท้ายในกองพัน
(**นย. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก**)

๑.๔.๑.๓ กำลังพลที่เป็นข้าราชการประจำในกรมรบหลักของ สอ.รฝ. คือ กรม สอ.๑ กรม สอ.๒ และ กรม รฝ.๑. ต้องเข้าร่วมการแข่งขันไตรกีฬาประเภทใดประเภทหนึ่ง หรือ ๑ ประเภทในกีฬาประเภททีม และสามารถกู้ชีพฉุกเฉินทั้งด้วยวิธีการปกติและเครื่องมือ AED ได้ทุกนาย (สอ.รฝ. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๔.๑.๔ ให้ทดสอบหน่วยกำลังรบหลัก ตามขีดความสามารถที่กำหนดไว้ใน นโยบาย ผบ.ทร.ปี งป.๖๒ ได้แก่ การโดดร่มเหิรเวหา และการดำน้ำแบบสกุบา (กพ.ทร. กร. และ นย. เป็น หน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๔.๒ นักเรียนนายเรือ ต้องดำรงกระบวนการฝึก อบรม และศึกษา นอกจากต้อง เป็นไปตามปรัชญา ปณิธาน และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหลักสูตรแล้ว จะต้องผ่านการฝึกอบรมชนิด “เคียวเอ็น กร่างกระดูก” เพื่อให้สมกับเมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วสามารถเป็น “เจ้าคนนายคน” อย่างสมภาคภูมิ ดังนั้น นอกจากการฝึกศึกษาตามหลักสูตรแล้ว จึงกำหนดเกณฑ์ผ่านเพิ่มเติม คือ ให้มีเกณฑ์ผ่านภาษาอังกฤษ ของ นนร. ดังนี้ (รร.นร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๔.๒.๑ นนร. ชั้นปีที่ ๑ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๖๐ คะแนน จึงจะได้เลื่อนชั้นปีเป็น นนร. ชั้นปีที่ ๒

๑.๔.๒.๒ นนร. ชั้นปีที่ ๒ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๗๐ คะแนน จึงจะได้เลื่อนชั้นปีเป็น นนร. ชั้นปีที่ ๓

๑.๔.๒.๓ นนร. ชั้นปีที่ ๓ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๗๕ คะแนน จึงจะได้เลื่อนชั้นปีเป็น นนร. ชั้นปีที่ ๔

๑.๔.๒.๔ นนร. ชั้นปีที่ ๔ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๘๐ คะแนน จึงจะได้เลื่อนชั้นปีเป็น นนร. ชั้นปีที่ ๕

๑.๔.๒.๕ นนร. ชั้นปีที่ ๕ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๘๐ คะแนน จึงจะสำเร็จการศึกษาเป็นนายทหารชั้นสัญญาบัตร

๑.๔.๓ นักเรียนพยาบาลทหารเรือ (นพร.) นอกจากต้องผ่านกระบวนการฝึก อบรม และศึกษาให้เป็นไปตามปรัชญา ปณิธาน และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหลักสูตรแล้ว จะต้องผ่านการ ฝึกอบรมชนิด “ตรากรดำ ปรับเปลี่ยนพฤติกรรม” สามารถละทิ้ง “ทิฐิและอคติ” (Pride and Prejudice) เพื่อที่จะเคารพและเรียนรู้ซึ่งกันและกัน เพื่อให้สมกับเมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วสามารถเป็น “นางฟ้า ของราชนาวิ” อย่างสมภาคภูมิ ดังนั้น นอกจากการฝึกศึกษาตามหลักสูตรแล้ว จึงกำหนดเกณฑ์ผ่านเพิ่มเติม คือ ให้มีเกณฑ์ผ่านภาษาอังกฤษเช่นเดียวกับ นนร.ตามชั้นปีต่าง ๆ (พร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๔.๔ นักเรียนจำ ทุกโรงเรียน ต้องผ่านกระบวนการฝึก อบรม และศึกษานอกจาก ต้องเป็นไปตามปรัชญา ปณิธาน และวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหลักสูตรแล้ว จะต้องผ่านการฝึกอบรมชนิด “ตายเสียดีกว่า ที่จะละทิ้งหน้าที่” เพื่อให้สมกับเมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วสามารถเป็น “ผู้นำทหารขนาดย่อม และครูฝึก” อย่างมีศักดิ์ศรี ดังนั้น นอกจากการฝึกศึกษาตามหลักสูตรแล้ว จึงกำหนดเกณฑ์ผ่านเพิ่มเติม คือ กำหนดเกณฑ์ผ่านภาษาอังกฤษของ นรจ. ดังนี้ (สสท.ทร. นย. อร. อล.ทร. พธ.ทร. พร. ยศ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๔.๔.๑ นรจ. ชั้นปีที่ ๑ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๕๐ คะแนน จึงจะได้เลื่อนชั้นปีเป็น นรจ. ชั้นปีที่ ๒

๑.๔.๔.๒ นรจ. ชั้นปีที่ ๒ ต้องมีคะแนนผลการสอบ ALCPT เกณฑ์ ๖๐ คะแนน จึงจะสำเร็จการศึกษาเป็นนายทหารต่ำกว่าชั้นสัญญาบัตร

๑.๔.๔.๓ ให้ฝึกอบรมหลักสูตรการดำน้ำแบบสคูบา (SCUBA Diving) ของ พัน.ลว.พล.นย.แก่ นรจ.ชั้นปีที่ ๒ ภาคการฝึกกลางปี เพื่อช่วยเหลือนายทหารประจำเรือในการตรวจสอบ การทำความสะอาด และการบำรุงรักษาเรือ และเป็นพื้นฐานช่วยเหลือในการสำรวจหาของ นย. เมื่อสำเร็จ การศึกษาแล้ว

๑.๔.๕ จัดทำขีดสมรรถนะ (Competency) ประจำชุดตำแหน่งใน ทร. ให้แล้วเสร็จ ทั้ง Core Competency, Functional Competency และ Managerial Competency โดยเน้นตำแหน่ง ผู้ที่สำเร็จการศึกษา จาก รร.สธ.ทร.ให้ถูกต้องเหมาะสมเป็นลำดับแรก เพื่อให้การย้ายบรรจุกำลังพล ตาม Competency ถูกต้องตามระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่ ทร.นำมาใช้หลายปีแล้วแต่ไม่ประสบความสำเร็จ อันเนื่องมาจากจัดทำ Competency ไม่เสร็จสิ้น ไม่ถูกต้อง และไม่เหมาะสม หากทำสำเร็จ จะทำให้การใช้ Competency ในการย้ายบรรจุกำลังพลก็เป็นการสร้างคน หมุนเวียนคน สร้างความเป็น มืออาชีพ และยังแก้ปัญหาระบบอุปถัมภ์ได้ระดับหนึ่ง (กพ.ทร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๕ การย้ายบรรจุกำลังพล

๑.๕.๑ ดำรงการมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยระบบอาวุโสยังเป็นระบบหลักที่ควรยึดถือ ให้โอกาสแก่อาวุโสได้แสดงความสามารถก่อน แต่ก็มีระบบฟาสต์แทร็ค (Fast Track) ที่ต้องมีความชัดเจน โปรงใส คนส่วนใหญ่ยอมรับ และเข้าใจ แต่ต้องหลีกเลี่ยงน้องปกครองพี่ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ ให้โอกาสว่า “คนเราทำผิดกันได้ แต่ต้องไม่เกิดจากการประพฤติดุจจริต และต้องพยายามหลีกเลี่ยง ความเขลา” แต่ต้องให้ผู้ทำชั่วไม่มีที่ยืนในสังคม (กพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๕.๒ ให้มีระบบการย้ายบรรจุในตำแหน่งงานของ นสร.กร.และ/หรือปรับอัตรา ดังนี้ (กพ.ทร. และ ยก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๕.๒.๑ รอง เสธ.นสร.กร.(๑) มาจาก ยก.ทร. (หมุนเวียนทุก ๓ ปี)

๑.๕.๒.๒ รอง เสธ.นสร.กร.(๒) มาจาก กร. (ทำงานด้าน กบ.)

๑.๕.๒.๓ รอง เสธ.นสร.กร.(๓) มาจาก นสร.กร. ทำงานด้านปฏิบัติการพิเศษ

๑.๕.๓ ให้พิจารณาแนวทางการบรรจุกำลังพลสำหรับนายทหารฝึก ที่สำเร็จการศึกษาใหม่หรือนายทหารใหม่ โดยหลังจากฝึกพลทหารใหม่เสร็จสิ้นแล้ว หากพลทหารใหม่ของ หน่วยใดได้รับคะแนนการประเมินเป็นลำดับที่ ๑ ให้นายทหารฝึกหน่วยนั้น สามารถเลือกตำแหน่งย้ายบรรจุใน อัตราของตนเองได้ เว้นนายทหารฝึกผู้นั้นเป็นบุคคลที่ไม่สามารถเข้ากับสังคม หรือเป็นบุคคลที่สังคมไม่ยอมรับ (กพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๖ การฝึกศึกษา อบรม

๑.๖.๑ ให้ปรับระบบการศึกษา นสร.กร. โดยครูฝึก นสร.กร.ต้องมีความรู้ ด้านกระบวนการศึกษา (Academic) ด้านการปฏิบัติการ (Operation) การต่อสู้ (Fighting) และการจู่โจมทำลาย (Demolition, Hunter and Killer) รวมทั้งต้องทำให้ผู้เข้ารับการศึกษาทั้งในหลักสูตรนักทำลายใต้น้ำจู่โจมและ ข้าราชการประจำการของ นสร.กร.มี “ทัศนคติ และอุดมการณ์เหนือคน” ที่เป็น “มนุษย์ในเงามืด ผู้พิทักษ์เบื้องหลัง” ไม่ใช่เป็นอวดตัวหรืออีโก้ (Ego) หรือไม่เป็นผู้หวังหรือลวงซึ่งชื่อเสียงลาภยศเช่นข้าราชการปกติทั่วไป ต้องเป็นหน่วย/คนที่เมื่อ ทร. “ทิ้งไฟโบทสุดท้ายแล้วต้องชนะ” (กร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๖.๒ ให้จัดส่ง นนร.ไปเข้าเป็น นนร.สพจ. จำนวน ๕ นาย/ปี ทุกปี และเมื่อสำเร็จ การศึกษาแล้วให้เข้าศึกษาต่อใน รร.เรือดำน้ำ สพจ. โดยจัดเข้ารับการศึกษารุ่น เว้น รุ่น (ปี เว้น ปี) หรือ รุ่นเว้นสองรุ่นเรือดำน้ำ (กพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๖.๓ หลักสูตร ผบ.เรือ และยุทธวิธีการรบผิวน้ำ (Surface Warfare) ความมุ่งหมายหลักสูตร มีไว้เพื่อเป็นผู้บังคับการเรือชั้น ๑ และฝ่ายอำนวยการกองเรือ จึงไม่อนุญาตให้นายทหารชั้นยศ นายพล/นายพลเรือ เข้ารับการศึกษาศึกษาโดยเด็ดขาด (กร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๖.๔ ให้จัดตั้ง “ศูนย์ฝึกกองบกกองทัพเรือ” ณ บริเวณพื้นที่ ยศ.ทร.เดิม ที่ปิดอัตรากองสร้างไปแล้ว (ยก.ทร. และ ยศ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๑.๗ ให้พัฒนางานสวัสดิการกีฬา พื้นที่สันทนาการ ได้แก่ พื้นที่ กร.(กปร.กร.) นย. รฐท.สส. และ สอ.รฟ. โดยจัดทำลู่วิ่ง ยาน ลู่วิ่ง สนามพารามอเตอร์ (เฉพาะ สอ.รฟ.) และสนามยิงปืน

๒. องค์วัตถุ “กำลังรบต้องมีขีดความสามารถสมบูรณ์ในตัวเอง Expeditionary Force”

สรรพสิ่งล้วนมีที่มาจึงจะกำเนิดได้ ทุกเรื่องล้วนต้องอาศัยสัจธรรมจึงจะประสบความสำเร็จ โดยการจัดซื้อ/จัดหาอาวุธยุทโธปกรณ์นอกจากต้องดำเนินการเช่นที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คือ **ต้องไม่ทำให้น้อง ๆ หรือลูกหลานต้องไปตายในภายหน้า และต้องก้าวตาม หรือล้ำหน้าด้วยเทคโนโลยี**แล้วยังต้องสอดคล้องกับการพัฒนากำลังพลและความพร้อมรบในระดับแนวหน้าในภูมิภาคของ ทร. ภายใต้ยุทธศาสตร์ “๓ ขา ๒ ด้าน” กล่าวคือ จัดหาอาวุธยุทโธปกรณ์จากสามค่ายหลัก ได้แก่ ค่ายสหรัฐฯ ค่ายยุโรป และค่ายจีนกับรัสเซีย รวมทั้งพิจารณาความสัมพันธ์อันดีกับประเทศไทย ทั้งด้านการทหารและด้านการเมือง ประกอบด้วย ทั้งนี้ จะหลีกเลี่ยงการจัดหาจากประเทศที่ไม่ออกใบอนุญาตส่งออกหรือเอกซ์พอร์ตไลเซนส์ (Export License) ให้แก่ ทร. เมื่อประเทศไทยเกิดเหตุการณ์รัฐประหาร โดยมีโครงการเร่งด่วน ดังนี้

๒.๑ เร่งรัดการจัดทำโครงการส่วนสนับสนุนเรือดำน้ำเข้าประจำการ ได้แก่ ศึกษาและจัดทำโครงการจัดหาระบบสื่อสาร VLF บริเวณพื้นที่โยธะกา หรือพื้นที่ตำบลบางพระ-หนองขาม หรือ อ่าวทองเนียน หรือป้อมพระจุลจอมเกล้าฯ และการเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับเรือดำน้ำในพื้นที่ฝั่งอันดามัน (กบ.ทร. สสท.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๒.๒ โครงการผูกพันเริ่มใหม่ปี งบประมาณ ๒๕๖๓ ที่เสนอไว้นั้น หากจัดหา เรือ ฟก. (ติดตั้ง อาวุธปล่อยนำวิถี พื้น-สู่-พื้น แบบจรวดร่อน หรือครุยซ์มิสไซล์ (Cruise Missile)) ไม่ได้ ให้ปรับลำดับโครงการจัดหาทุโธปกรณ์ประเภทอื่นทดแทน ดังนี้ (ยก.ทร. กบ.ทร. และ สยป.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๒.๒.๑ โครงการปรับปรุง เรือ ตกก.ชุด ร.ล.ปัตตานี ติดตั้งอาวุธปล่อยนำวิถี พื้น-สู่-พื้น แบบยิงฝั่ง และปืนกล ๔๐ มม. แบบระบบบ่อนลูกปืนแบบสายพาน เพื่อทดแทนฐานยิงอาวุธปล่อยนำวิถีบนเรือที่ขาดหายไปจากการปลดระวางประจำการ และมี “เขี้ยวเล็บ” ที่เหนือกว่าเดิม

๒.๒.๒ โครงการจัดหาระบบอากาศยานโจมตีไร้คนขับ จำนวน ๑ ระบบ (ประกอบด้วย ตัวยาน 3 UAV พร้อมอุปกรณ์ตรวจการณ์ และอิมัลท์จรวดประเภทต่าง ๆ) โดยจะมีขีดความสามารถเช่นเดียวกับยานพรีเดเตอร์ (Predator) ของสหรัฐฯ ซึ่งเป็นแบบที่สามารถปฏิบัติการลาดตระเวนทางทะเล และมุ่งเน้นการปฏิบัติการทางทหารเต็มรูปแบบเป็นหลัก เช่น สามารถชี้เป้าหมายพื้นระยะขอบฟ้า สามารถค้นหาเป้าหมายในทะเลแบบมาตรฐานหรือพื้นฐาน อาทิ Rectangular Search, Expanding Search และ Circular Search เป็นต้น และทำลายเป้าหมายได้ด้วยตนเอง รวมทั้งปฏิบัติการทุกกาลอากาศทั้งกลางวันและกลางคืน และมีปัจจัยเวลา-ระยะทางได้ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการของ ทรภ.ต่าง ๆ ในการขึ้นบินแต่ละเที่ยวบิน นอกจากนี้ยังรองรับการรบ หรือปฏิบัติการของ NCW

๒.๒.๓ โครงการจัดหาอาวุธปล่อยนำวิถี พื้น-สู่-พื้น พื้น-สู่-อากาศ ระยะใกล้ โดยจัดไว้เป็นโครงการสำรอง งบประมาณ ๒๕๖๓

๒.๓ ดำรงการพิจารณาอาวุธยุทโธปกรณ์ที่มีอยู่ต้องฟื้นคืนสภาพ หากยุทโธปกรณ์มีอายุมากจนขาดความเชื่อถือได้ในการปฏิบัติการ ให้พิจารณาความคุ้มค่าและขออนุมัติจำหน่าย เพื่อไม่ให้เกิดความเสี่ยง

ต่อการปฏิบัติการและไม่ให้เกิดภาระต่อการบำรุงรักษาด้วยเงินงบประมาณทั้งแบบ “เรื่อรัง” และเงินงบประมาณ “ก้อนโต” (กบ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๒.๔ ดำรงการจัดหาอาวุธยุทโธปกรณ์ประจำการใหม่ ต้องมีขีดความสามารถทั้งการปฏิบัติการทางทหารอย่างเท่าเทียมและเหนือชั้นกว่าชาติที่ประมาณการว่าเป็นประเทศที่มีศักยภาพการเป็นข้าศึก (Potential Enemy) และการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากการสงคราม (Military Operations Other Than War : MOOTW) โดยเฉพาะเรื่องความมั่นคงและการช่วยเหลือประชาชน (ยก.ทร. กบ.ทร. และ สยป.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๒.๕ ศึกษาการปรับปรุงระบบอาวุธปล่อยนำวิถี พื้น-สู่-พื้น แบบ C- 802A ของเรือ ฟก.ชุด ร.ล.เจ้าพระยา ให้สามารถนำมาติดตั้งใช้งานบนยานพาหนะ เพื่อให้เป็นอาวุธปล่อยนำวิถี พื้น-สู่-พื้น สำหรับหน่วยกำลังป้องกันฝั่งของ สอ.รฝ. โดยบรรจุไว้ในความต้องการโครงการตั้งแต่ปี งบ.๖๔ เป็นต้นไป (ยก.ทร. กร. และ สอ.รฝ. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๒.๖ ให้จัดหายุทโธปกรณ์ต้นแบบ แล้ววิจัยพัฒนาต่อยอดใช้งานใน ทร./และนำเข้าสู่สายการผลิต ได้แก่ (สพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๒.๖.๑ จัดหาชุดดำน้ำ Escape Mk11

๒.๖.๒ จัดหาร่มประกอบทุ่นระเบิด (Parachute Pack) สำหรับทิ้งทุ่นระเบิดจากอากาศยาน บ.ลว.ทางทะเล

๒.๗ จัดเตรียมโครงการเริ่มใหม่ ปี งบ.๖๔ ที่สำคัญต่อโครงสร้างกำลังรบ (ยก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก) ได้แก่

๒.๗.๑ โครงการจัดหา บ.ลาดตระเวนทางทะเล จำนวน ๓ เครื่อง

๒.๗.๒ โครงการปรับปรุงเรือ ตกก.ชุด ร.ล.ปัตตานี จำนวน ๒ ลำ รองรับ Exocet MM40 Block 3 หากการดำเนินการตามข้อ ๒.๒.๑ ล้มเหลว

๒.๗.๓ โครงการจัดหายานโจมตีสะเทินน้ำสะเทินบก (Amphibious Assault Vessel : AAV) อย่างน้อยจำนวน ๖ ยาน หรือจัดหายานเบาะอากาศ (Landing Craft Air Cushion : LCAC) จำนวน ๒ ลำ

๒.๗.๔ โครงการจัดหา ฮ.กู้ภัยทางทะเล สำหรับใช้งานในภารกิจ ศรชล. โดยบรรจุไว้ในความต้องการตั้งแต่ปี งบ.๖๔ เป็นต้นไป

๒.๗.๕ ศึกษาและเตรียมการโครงการจัดหา “ดาวเทียมสื่อสาร กองทัพเรือ” เข้าประจำการ โดยบรรจุไว้ในความต้องการตั้งแต่ปี งบ.๖๔ เป็นต้นไป (สสท.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๒.๘ การตรวจรับปืน ตามโครงการปรับปรุงพัฒนาปืนใหญ่ ขนาด ๑๕๕ มม. แบบอัตโนมัติ ล้อย่าง คอว.ศอพท. จำนวน ๖ กระบอก (ห้วง ก.ค.๖๓) นั้น ให้ทดสอบทดลองยิงจริงที่สนามยิงอาวุธ ทร. หมายเลข ๑๖ (บ้านจันทเขลม) รวมทั้งทดสอบการลากปืนผ่านทุ่งอ้ายโลก จว.จันทบุรี (ยก.ทร. และ นย. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓. องค์กรยุทธวิธี “สปิริต นักรบชาวเรือ”

๓.๑ จัดตั้งระบบสังคมนาวีปัญญาประดิษฐ์ (Navy Artificial Intelligence : Navy AI) โดยทร.จะเริ่มต้นสร้างเวทีบริการหรือบิกดาต้า (Big Data) หรือต้องมีศูนย์ข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบ/อุปกรณ์จดจำ ตรวจสอบใบหน้าบุคคล (Face Scan) บัตรอัจฉริยะ (Smart Card) ที่เป็นทั้งบัตรประจำตัวข้าราชการ/ทหารกองประจำการ บัตรระบบรักษาความปลอดภัย และบัตรสิทธิกำลังพลในใบเดียวกัน รวมถึงระบบจดจำทะเบียนรถยนต์ (License Plate) โดยให้ สสท.ทร.เป็นเจ้าภาพ และหน่วยเกี่ยวข้องสำคัญมีส่วนร่วมจัดทำ/จัดตั้ง

คือ กรมฝ่ายอำนวยการทุกกรม และ รฐท.กท. ส่วน นขต.ทร.เป็นหน่วยสนับสนุนข้อมูลต่าง ๆ ให้ได้ร่างแผนองค์ประกอบ แบบ และตำบลที่ติดตั้งระบบ รวมถึงการใช้งานของเครื่องมือและระบบอย่างบูรณาการ ภายใน ๖.ค.๖๒ และจัดหาเครื่องมือต่าง ๆ ให้สามารถใช้งานระบบได้สมบูรณ์ภายใน เม.ย.๖๓ ทั้งนี้ ให้ทุกคนทุกหน่วยคำนึงอยู่เสมอว่า การร่วมกันพัฒนาคล้ายตามกระแสแห่งโลกาภิวัตน์ ในการมุ่งหน้าสู่นาคตต้องโฟกัสกับจุดสำคัญ และต้องทำงานอย่างละเอียดรอบคอบ ร่วมกันวาด “ภาพอันวิจิตรประณีต” ผลักดันการร่วมสร้างให้เดินหน้าตามทิศทางการพัฒนาแห่งคุณภาพสูงอย่างต่อเนื่อง (สสท.ทร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๒ พัฒนาการนำระบบเอาต์ลुक (Outlook) และพัฒนาระบบ IT ของ ทร. มาช่วยบริหารงานธุรการ และรองรับระบบ AI ของ ทร. (สสท.ทร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๒.๑ ให้ติดตั้ง (Set up) ระบบงานตรวจแก้ไข และติดตามหนังสือ ทร. สำหรับกรมในส่วนบัญชาการ หน.นขต.ทร.(ทุกหน่วย) รอง หน.นขต.ทร. (ชั้นยศ พล.ร.ท.ขึ้นไป) กับ เสธ.นขต.ทร. (ทุกหน่วย) และ รอง เสธ.นขต.ทร. (ที่ หน.หน่วยมีชั้นยศ พล.ร.ท. ขึ้นไป) ให้สมบูรณ์ภายใน ๖.ค.๖๒ โดยเฉพาะการระบุชื่อ (Contact) ในแต่ละตำแหน่ง ในคอมพิวเตอร์ที่ใช้งาน (สสท.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๒.๒ ให้พัฒนาการส่งไฟล์หนังสือฉบับผ่านการตรวจแก้ไข (Tracking Changes) ตั้งแต่ระดับ ผอ.กองหรือเทียบเท่า ที่ จก.กรมในส่วนบัญชาการ และ หน.นขต.ทร.ตรวจแก้ไขแล้วถึง สน.ผบ.ทร. ผ่านระบบเอาต์ลुकทันที โดยไม่ต้องรอต้นฉบับเสนอให้ จก.กรมในส่วนบัญชาการ/หน.นขต.ทร. ลงนามเสนอ ทร. การนี้ เพื่อให้ติดตามงานได้ด้วยความรวดเร็ว และทราบขีดความสามารถของผู้ใต้บังคับบัญชาแต่ละระดับ ผ่านงานธุรการ กับทั้งทราบขีดความสามารถของหน่วยหรือผู้บังคับบัญชาที่หนังสือฉบับนั้น ๆ เดินทางผ่าน (นขต.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๒.๓ การจัดหาหรืออัปเกรด (Upgrade) คอมพิวเตอร์ ทร. ในปี ๖๓ ต้องให้สามารถใช้ระบบสำนักงาน ๓๖๓ หรือออฟฟิศ ๓๖๕ (Office 365) และไมโครซอฟต์เวิร์ด ๒๐๑๓ (Microsoft Word 2013) ขึ้นไป หากใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีการติดตั้งซอฟต์แวร์ระบบปฏิบัติการเฉพาะในชื่อแมคโอเอส (macOS) หรือเครื่องคอมพิวเตอร์ค่ายแมคอินทอช (Macintosh) หรือที่รู้จักในชื่อย่อว่าแมค (Mac) เป็นชื่อของผลิตภัณฑ์เครื่องคอมพิวเตอร์ที่พัฒนา ออกแบบ และจำหน่ายโดยบริษัทแอปเปิล ต้องติดตั้งระบบสำนักงานออฟฟิศฟอร์แมค (Office for Mac) สำหรับพิมพ์งานธุรการปกติ รวมทั้งความปลอดภัยต้องเสียบบัตรหมายรู้และพิสูจน์ทราบตัวบุคคลจึงใช้เครื่องคอมพิวเตอร์นั้น ๆ ได้

๓.๒.๔ ให้ สสท.ทร. จัด Mobile Team สอนและทดสอบการใช้งานให้กับหน่วยต่าง ๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

๓.๓ ตรวจสอบการบรรจุกำลังพล ศปก.ศรชล. ที่ได้รับการบรรจุเมื่อ ต.ค.๖๒ เพื่อการเตรียมกำลัง และใช้กำลังของ ศรชล. รองรับ พ.ร.บ.ศรชล. ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่บัดนี้ โดยมอบหมายให้ เสธ.ทร.พิจารณาสั่งการหน่วยเกี่ยวข้องดำเนินการให้รอบด้าน ทั้งนี้ หน่วยทุกหน่วยใน ทร. มีส่วนเกี่ยวข้องต้องให้การสนับสนุน

๓.๔ ให้ทุกหน่วยตรวจสอบแผนเผชิญเหตุ ทบหวนแผนต่าง ๆ และปรับปรุงให้ทันสมัย (นขต.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๕ เตรียมการยิงอาวุธปล่อยนำวิถี พื้น-สู่-พื้น แบบฮาร์พูนบล็อกทู (Harpoon Block II) โหมด (Mode) การยิงฝั่ง (Coastal Target Suppression : CTS) ในปี ๖๔ โดยให้แยกจาก การฝึกกับ ทร.สป. (ยก.ทร. และ กร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๖ ให้ฝึกยิงอาวุธปล่อยนำวิถี พื้น-สู่-พื้น แบบฮาร์พูนบล็อกวันชาร์ลี (Harpoon Block 1C) ในการฝึก Sing Siam 2020 โดยให้แต่ละประเทศสลับความรับผิดชอบในการจัดเตรียมเป้าและสนามยิงในลักษณะต่างตอบแทน เท่าเทียมกัน (ยก.ทร. และ กร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๗ ให้เตรียมการรองรับการที่ พลเอก เว่ย เฟิงเหอ (Wei Fenghe) รัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหมสาธารณรัฐประชาชนจีน (รวม.กท.สปจ.) ได้แจ้งว่าจะสร้างและส่งมอบเรือ ฟก.ชุด ร.ล.เจ้าพระยา ให้แก่ ทร. อีก ๒ ลำ โดยจะขอรับซากเรือ ฟก.ที่ ทร. ปลดประจำการ ๒ ลำ เพื่อนำกลับไปทำพิธีฌาปนกิจ ทั้งนี้ ทร. ได้แจ้งความต้องการรับมอบเรือ ฟก.ชุด ร.ล.กระบือ (ชุดเจียงเว่ย) เนื่องจากเป็นแบบเรือที่ทันสมัย และมีขีดความสามารถที่สูงกว่า (กบ.ทร. และ กร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๘ ให้ฝึกยิงอาวุธปล่อยนำวิถี พื้น-สู่-พื้น แบบเอ็กซ์เซต (Exocet) โดย ร.ล.ราชฤทธิ์ เป็นเรือยิง ทั้งนี้ ความตั้งใจของ ผบ.ทร. (Commander Intention) ต้องการให้ปลดระวางประจำการ ร.ล.ราชฤทธิ์ ไปพร้อมกันเมื่อทำการยิงอาวุธปล่อยฯ นั้นแล้วเสร็จ เพื่อแสดงให้เห็นว่า ทร. มีขีดความสามารถสูงในการบำรุงรักษา และ Exocet เป็นอาวุธปล่อยฯ ที่มีประสิทธิภาพเชื่อถือได้สูง (Well Proven) โดยให้เรียนเชิญ พล.ร.ท.ชาร์ลี ส่องสว่างธรรม (อดีต รอง ผบ.กร./อดีต จก.อล.ทร.) ซึ่งเป็นที่ปรึกษาการเตรียมการและการยิง (ยก.ทร. กร. และ สพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๙ ให้จัดตั้งหน่วยปฏิบัติการต่อสู้อากาศยานและรักษาฝั่งที่เกาะเมียง ซึ่งอาจมีชื่อหน่วยว่า “นป.สอ.รฝ.๖๓๑” โดยให้ ยก.ทร.เจ้าภาพ และให้ นป.สอ.รฝ.๖๓๑ สามารถปฏิบัติการได้ตั้งแต่ เม.ย.๖๓ เป็นต้นไป เพื่อการใช้งำลังของ ทร.ฝั่งทะเลอันดามันทั้งการรองรับ C⁴ISR และการรักษาพื้นที่ของ ทร. ด้วยการปฏิบัติการทั้งทางทหารและการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากการสงคราม (Military Operations Other Than War : MOOTW) ทั้งด้านยุทธวิธี เทคนิค และการปฏิบัติตามแบบธรรมเนียมหรือระเบียบการ (Tactics, Techniques and Procedures) และการสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริโดยเฉพาะอย่างยิ่งการอนุรักษ์ท้องทะเลไทยและสัตว์ทะเลหายาก เช่น เต่าทะเล ซึ่งใช้ หมู่เกาะสิมิลัน โดยเฉพาะเกาะหนึ่ง เป็นที่วางไข่ในพื้นที่ทะเลอันดามัน ทั้งนี้ หากไม่สามารถเตรียมการและบรรจุโครงการจัดหาเรดาร์ตรวจการณ์ทางทะเล สำหรับ นป.สอ.รฝ.ก.เมียง ได้ในปี ๖๓ ให้บรรจุโครงการดังกล่าวไว้โครงการพัฒนาขีดความสามารถ NCW ระยะที่ ๔ ตั้งแต่ปี ๖๔ เป็นต้นไป (ยก.ทร. และ สอ.รฝ. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑๐ เน้นย้ำ

๓.๑๐.๑ หน่วยทุกหน่วย ต้องเกิดขึ้นมาเพื่อสนับสนุนความพร้อมของหน่วยกำลังรบ ดังนั้น ต้องให้ทุกหน่วยวิ่งเข้าหาหน่วยกำลังรบไม่ต้องรอให้หน่วยกำลังรบร้องขอ ต้องทำทุกอย่างเพื่อให้กำลังรบมีความพร้อมไม่ใช่ทำให้หน่วยตัวเอง ปัญหาความพร้อมของหน่วยกำลังรบต้องได้รับการแก้ไข ถกแถลงหาข้อสรุปการดำเนินการ ติดตามการดำเนินการเป็นอันดับแรก ลดทั้งจำนวน ความสำคัญ และความเร่งด่วนงานที่ไม่ใช่เพื่อหน่วยกำลังรบให้มากที่สุด (กบ.ทร. และหน่วยเทคนิค เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑๐.๒ ดำรงการฝึกที่ว่า รบอย่างไรให้ฝึกอย่างนั้น ตอนรบต้องใช้สิ่งใดก็จงฝึกสิ่งนั้น ให้นำปัญหาใดที่เด่นชัดก็จงพยายามแก้ปัญหา นั้น ยก.ทร.ระดับการรบในสถานการณ์ที่สมจริง อย่างรอบด้าน (ยก.ทร. กร. นย. สอ.รฝ. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑๐.๓ ภารกิจในการสร้างกองทัพเรือให้เข้มแข็ง คือต้องเตรียมความพร้อมสำหรับการรบอยู่ตลอดเวลา สร้างสปิริตที่เรียกหรือระดมสรรพกำลังแล้วพร้อมมา มาแล้วพร้อมรบ รบแล้วต้องชนะ และยามสุขสงบต้องไม่ลืมคำนึงถึงยามมีภัยทุกรูปแบบ (ยก.ทร. และ กบ.ทร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑๐.๔ เมื่อขึ้นชื่อว่า เป็นทหาร ก็ต้องเตรียมพร้อมสำหรับการรบทุกภารกิจ ต้องตั้งมาตรฐานของกำลังการต่อสู้ มุ่งเป้าหมายไปที่การรบได้และรบชนะ และที่สำคัญต้องคำนึงถึง “อุดมการณ์ชาติ” อยู่ทุกขณะจิต และเมื่อได้รับมอบหมายภารกิจต้องไม่ล้มเหลวอันเนื่องมาจากไม่มี “จิตวิญญาณ” โดยเฉพาะการเป็น “นักรบชาวเรือ” ทั้งชายและหญิงทั้งยามสงบและยามสงคราม หรือสถานการณ์วิกฤติ สิ่งเหล่านี้ต้องมีกระบวนการฝึก ศึกษา และอบรมอย่างเข้มงวด (ยก.ทร. กร. นย. สอ.รฝ. ทรภ. ศปก.ทร. และ หน่วยเฉพาะกิจ ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๓.๑๐.๕ กองทัพเรือต้องเป็นกองทัพทหารของประชาชน หายใจ เชื่อมใจ และมีชะตาชีวิตร่วมกันกับประชาชน ผู้เพื่อรับใช้ประชาชน ที่ได้มีศัตรู ที่ได้มีภัยอันตราย ที่นั่นย่อมมีทหารของกองทัพเรือ (นขต.ทร. ศปก.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๔. ด้านการบริหารจัดการ

ควรมองปัญหาจากมุมมองการพัฒนาอย่างเสมอต้นเสมอปลาย หลอมรวมแนวคิดการพัฒนาที่ยั่งยืนอยู่ในโครงการตั้งแต่การคัดเลือก การดำเนินการ และการกำกับดูแลทุกด้าน ควรมุ่งกระชับความร่วมมือเพื่อการพัฒนา และสร้างโอกาสการพัฒนาแก่ ทร.มากขึ้น

๔.๑ ตรวจสอบการปรับอัตราและโครงสร้างหน่วยต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการไปเมื่อปีที่แล้วว่าหน่วยใดสำเร็จเรียบร้อย และหน่วยใดยังไม่บรรลุเป้าหมายอย่างไร (ยก.ทร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๔.๒ จัดระเบียบพื้นที่บริเวณ อจบ.อร. กลน.กร. บก.ทร.วังนันทอุทยาน และพื้นที่ปริมณฑลให้สอดคล้องกับแผนการถวายเป็นความปลอดภัยและรักษาความปลอดภัยอย่างประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ให้ย้ายหน่วย นขต.อร.ในพื้นที่อุทธารเรือธนบุรี ไปยังพื้นที่สัทธิบตามแผนการย้ายเดิมที่ ทร.อนุมัติไว้ คงเหลือไว้เพียงหน่วยงานหลักและส่วนสนับสนุนเพื่อรองรับภารกิจซ่อมเรือพระที่นั่งในอนาคตอันใกล้ (ยก.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๔.๓ การได้รับอนุมัติงบประมาณปี ๒๕๖๓ จะมีข้อจำกัด กล่าวคือ ทร.จะได้รับการจัดสรรประมาณเดือน ม.ค.๖๓ จะต้องมีงบเตรียมการและดำเนินการบริหารจัดการที่ดี และการปฏิบัติตามปฏิทินงบประมาณ ต้องรักษาระดับการใช้เงินงบประมาณให้อยู่ระดับไม่เกินอันดับ ๒ (ยก.ทร. กบ.ทร. สปช.ทร. หน่วยเทคนิคที่เกี่ยวข้อง)

๔.๓.๑ ให้ทุกหน่วยตรวจสอบแผนการปฏิบัติราชการให้ครบทุกรายการ

๔.๓.๒ รายการที่ต้องเขียน ST ต้องแล้วเสร็จภายใน ต.ค.๖๒

๔.๓.๓ รายการที่ต้องเขียน SR ต้องแล้วเสร็จภายใน พ.ย.๖๒

๔.๓.๔ รายการที่ต้องเขียน TOR ต้องแล้วเสร็จภายใน ธ.ค.๖๒

๔.๓.๕ รายการที่ต้องจัดซื้อ/จ้าง ต้องเขียน Timeline ออกมาให้ได้ทุกรายการ

๔.๔ การจัดซื้อจัดจ้าง ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส บริสุทธิ์ ยุติธรรม และมีคุณธรรมจริยธรรม นอกเหนือจากการปฏิบัติตามระเบียบของทางราชการ

๔.๕ ปรับโครงสร้าง ทร.รองรับแผนปฏิรูป กท. ในส่วนที่เหลือให้เป็นไปตามแผนงาน และเพิ่มเติม ดังนี้ (ยก.ทร. และ กพ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๔.๕.๑ พิจารณาปรับระบบงานภายในฝ่ายอำนวยการ ทร. โดยให้ จก.ฝ่ายอำนวยการทำงานในลักษณะ ผช.เสธ.ทร.ฝ่ายต่าง ๆ ในอดีต และให้ ผอ.สำนักในกรมฝ่ายอำนวยการ สามารถลงนามในบันทึกเสนอ ทร. ผ่านตามลำดับชั้น (เฉพาะเรื่องใน ทร.)

๔.๕.๒ ปรับสมดุลงำลักรบ กร. นย. และ สอ.รฝ.

๔.๕.๓ ปรับเกลี้ยการบรรจุพลทหารให้สอดคล้องกับภารกิจ

๔.๖ ทบทวนแนวทางการซ่อม/ปรับปรุงยุทโธปกรณ์

๔.๖.๑ ศึกษาจัดทำแนวทางการซ่อมบำรุงระบบอำนาจการรบ แบบ 9LV SAAB ที่ติดตั้งบนเรือที่มีคุณค่าทางยุทธการสูงทั้ง ๔ ลำ ได้แก่ ร.ล.นเรศวร ร.ล.ตากสิน ร.ล.จักรีนฤเบศร และ ร.ล.ภูมิพลอดุลยเดช (กบ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๔.๖.๒ พิจารณาแนวทางการดำรงขีดความสามารถ บ.ตช.๑ (T-337) เพื่อกำหนดแผนงาน และเป้าหมายการใช้อากาศยานแบบนี้อย่างปลอดภัย (ยก.ทร. กบ.ทร. และ กร.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๔.๖.๓ ตรวจสอบและบริหารจัดการอะไหล่คงคลัง ให้สอดคล้องกับสภาพความต้องการใช้งานและซ่อมบำรุงจริง (กบ.ทร. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๔.๗ การจัดตั้งหน่วยที่อยู่ในแนวความคิดทางยุทธศาสตร์และยุทธการ ให้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ให้ปรากฏผลการดำเนินการที่เป็นรูปธรรม ทั้งเพื่อการวางแผนด้านต่าง ๆ และการใช้เป็นแนวทางการจัดทำโครงการต่าง ๆ ดังนี้ (ยก.ทร. และ สอ.รฝ.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๔.๗.๑ พิจารณาปรับที่ตำบลที่ตั้ง นป.๔๕๒ ก.ปยุ ไปตั้ง ณ พื้นที่ ก.ยาว จว.สตูล และพิจารณากำหนดหน่วยรักษาการณ์พื้นที่ ก.ปยุ ทดแทน

๔.๗.๒ การจัดตั้ง นป.สอ.รฝ. และโครงการ NCW

๔.๗.๒(๑) เร่งรัดการขอใช้ประโยชน์พื้นที่เขาแดง จว.สงขลา และจัดตั้ง นป.สอ.รฝ. ... เขาแดง โดยสอดคล้องกับการจัดหาเรดาร์ตรวจการณ์พื้นน้ำตามโครงการ NCW ทั้งนี้ให้เสร็จเรียบร้อยก่อนสัมปทานพื้นที่ JDA ไทย- มาเลเซีย จะหมดอายุลง

๔.๗.๒(๒) เตรียมการจัดตั้ง นป.สอ.รฝ. ... เขาหน้ายักษ์ โดยสอดคล้องกับการจัดหาเรดาร์ตรวจการณ์พื้นน้ำตามโครงการ NCW ซึ่งจะส่งมอบในปี ๒๖๔

๔.๘ ทบทวนโครงสร้างการจัดหลักสูตรการฝึกอบรมของ กฝ.ร. (ยก.ทร. กร. นย. สอ.รฝ. และ ศรชล.เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๔.๘.๑ หลักสูตรเกี่ยวกับปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม โดยให้ปรับไปให้ ศฝ.สอ.รฝ.รับผิดชอบดำเนินการ

๔.๘.๒ ให้ ศฝ.นย.รับผิดชอบหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับกำลัง นบ.นย.

๔.๘.๓ หลักสูตร Shake-down ศรชล. ให้ ศรชล.เป็นหน่วยดำเนินการ

๔.๙ การจัดการประชุม ศรชล. ให้ดำเนินการเช่นเดียวกับการประชุม กอ.รมน. กล่าวคือ ผู้จัดการประชุมต้องมีการเตรียมการและนัดหมายมติที่ประชุมหัวข้อต่าง ๆ ให้เรียบร้อยก่อนจึงจัดการประชุม (ลดเวลาในประชุมสำหรับผู้บริหารระดับสูง) รวมทั้งให้เสนอ กท. ขอให้บรรจุการชี้แจงของ ศรชล. ไว้ในวาระการประชุมของสภาโหม (ชี้แจงต่อท้ายเมื่อ กอ.รมน. ชี้แจงเสร็จสิ้น) ทั้งนี้ เรื่องการชี้แจงในที่ประชุมสภาโหม ให้ดำเนินการเมื่อมีผลงานปรากฏเป็นรูปธรรมทุกเดือนเช่นเดียวกับ กอ.รมน. และการนำเสนอต้องดีกว่าทั้งในเรื่องการวิเคราะห์ข้อมูลและแนวทางการแก้ไขปัญหา (ยก.ทร. และ ศรชล. เป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก)

๔.๑๐ การพัฒนากิจการของกองทัพเรือ ภายใต้โครงการระเบียงเศรษฐกิจ ภาคตะวันออก (Economy Eastern Corridor : EEC)

๔.๑๐.๑ ให้บรรจุโครงการจัดตั้ง “ศูนย์ซ่อมและสร้างเรือของกองทัพเรือ พื้นที่สัตหีบ” ไว้ในโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) โดยโครงการแบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

๔.๑๐.๑(๑) ระยะที่ ๑ จัดสร้างศูนย์ซ่อมและสร้างเรือฯ ณ อรม.อร. โดยจัดสร้างท่าเรือ หรือลานยกเรือ (Ship Lift) รองรับการซ่อมบำรุงเรือดำน้ำ โดยเป็นกิจการร่วมทุนกับบริษัท อู่กรุงเทพ จำกัด

๔.๑๐.๑(๒) ระยะที่ ๒ จัดสร้างศูนย์ซ่อมและสร้างเรือฯ ณ หาดน้ำหนาว โดยเป็นศูนย์ซ่อมสร้างเรือขนาดใหญ่ รองรับการออกแบบ ซ่อมทำ และสร้างเรือทั้งเรือรบและเรือสินค้า โดยเป็นกิจกรรมร่วมทุนกับ ทร.ในโครงการ EEC

๔.๑๐.๒ ส่งเสริมการจัดตั้ง “กิจการโรงงานแยกชิ้นส่วนเรือและแท่นขุดเจาะน้ำมัน ในทะเลที่หมดอายุ” (กิจการชำแหละเรือ) ซึ่งนอกจากจะทำให้มีเงินค่าตอบแทนเข้าสวัสดิการ ทร.อย่างต่อเนื่องแล้ว ยังจะทำให้ทั้งข้าราชการและคนในครอบครัวของข้าราชการ ทร. มีงานและมีรายได้ที่ทำให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

สรุป ในปี ๒๐๒๒ ที่ผ่านมาทุกหน่วยงานของ ทร.ทำดีตั้งแต่จุดเริ่มต้นจนถึงปลายทาง ในทุกองค์และทุกด้าน และคว้าความสำเร็จในงานทุกอย่างที่ทำผ่าน “ขั้นวางรากฐาน” ส่งผลให้บรรลุวิสัยทัศน์ ทร. เรียบร้อยแล้ว ดังนั้น นโยบาย ผบ.ทร.ประจำปี ๒๐๒๓ จึงได้กำหนดหัวข้อเฉพาะนโยบายสำคัญ เพื่อนำ ทร. ไปสู่ “ขั้นรุกคืบหน้า สถาปนาความมั่นคง” (Moving Forward to Ensure Sustainability : MFES) โดยอยู่บนหลักคิดพื้นฐานที่ว่า “ที่มีอยู่ต้องรักษาให้อยู่ แล้วพัฒนาต่อไป” ซึ่ง ผบ.ทร.เชื่อมั่นว่า การไหลเวียน ทั้งองค์บุคคล องค์กรวัตถุประสงค์ องค์กรยุทธวิธี กองทุน เทคโนโลยี และการบริหารจัดการ สามารถสร้างแรงขับเคลื่อนที่ทรงพลัง และโอกาสแห่งการพัฒนาอันกว้างไกลให้การเติบโตของ ทร. ดัง “แม่น้ำสายใหญ่ไม่ปฏิเสธให้สายธารเล็ก ๆ ไหลเข้าร่วมจึงจะมีน้ำมากได้” ขอแต่ให้พวกเราทุกคนสามัคคีเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ใช้ความพยายามร่วมกัน คอยอำนวยความสะดวกช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ถึงแม้ห่างกันไกลหมื่นไมล์ ก็สามารถเดินทางไปพร้อมกันบนหนทาง แห่งการได้รับผลประโยชน์และความสำเร็จร่วมกันได้ ขอให้เราร่วมมือกัน ร่วมกันหว่านเมล็ดพันธุ์ ร่วมกัน รับผิดชอบต่อความสำเร็จแห่งการพัฒนา เพื่อให้กำลังพล ทร. มีความสุข มีเกียรติ และศักดิ์ศรีมากขึ้น รวมถึงประเทศชาติ มีความดีงามมากขึ้น

ตรวจถูกต้อง

น.อ.

(จักริน ขาวรัตน์)

ผอ.กนย.สนผ.ยก.ทร.

พ.ย.๖๒