

ลับ

ร่าง



ยุทธศาสตร์หน่วยบัญชาการนาวีกโยธิน ๒๐ ปี

(พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)

ลับ

ลับ

สารบัญ

กล่าวนำ.....	๔
กฎหมาย ยุทธศาสตร์ และนโยบายของหน่วยเหนือ.....	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
๑. ร่างยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
๒. ร่างยุทธศาสตร์ทหาร	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
๓. แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒.....	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
๔. ระบบราชการ ๔.๐.....	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
๕. กฎหมายกำหนดหน้าที่และให้อำนาจกองทัพเรือ.....	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
๖. ยุทธศาสตร์กองทัพเรือ.....	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
แนวความคิดทางยุทธศาสตร์ตั้งแต่สถานการณ์ปกติจนถึงภาวะสงคราม.....	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
ขีดความสามารถหลักที่ ทร.ต้องการ	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
แผนแม่บทหน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
แนวทางการจัดทำ.....	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
วิสัยทัศน์กองทัพเรือ พุทธศักราช ๒๕๗๙	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
วิสัยทัศน์หน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน พุทธศักราช ๒๕๗๙	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
ผู้รับบริการและความต้องการของผู้รับบริการ	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
ขีดความสามารถหน่วยบัญชาการนาวิกโยธินตามแนวทางร่างยุทธศาสตร์ ทร.....	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
วัตถุประสงค์เฉพาะด้านต่าง ๆ	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
ด้านจัดเตรียมและฝึกอบรบกำลังทหารนาวิกโยธิน.....	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
การปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
แนวทางปฏิบัติขีดความสามารถในการขยายอำนาจจากทะเลสู่ฝั่ง	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
แนวทางปฏิบัติขีดความสามารถในการป้องกันภัยทางอากาศ.....	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
แนวทางปฏิบัติขีดความสามารถในการทำสงครามข้อมูลข่าวสาร และ Cyber Warfare.	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
หน้า	
แนวทางปฏิบัติขีดความสามารถในการทำสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
แนวทางปฏิบัติขีดความสามารถในการปฏิบัติการพิเศษ.....	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
การรักษาความมั่นคงภายใน	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า
ด้านการรักษาความปลอดภัย	ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า

ลับ

ลับ

ด้านวิทยาการของทหารนาวิกโยธิน..... ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า

ด้านอื่น ๆ ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า

 แนวทางปฏิบัติถวายความปลอดภัยแด่พระมหากษัตริย์และพระบรมวงศานุวงศ์ ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า

 แนวทางปฏิบัติในการช่วยเหลือทางมนุษยธรรมและบรรเทาภัยพิบัติ (HADR) ... ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า

 แนวทางการพัฒนาหน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า

ด้านองค์บุคคล ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า

ด้านองค์วัตถุประสงค์..... ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า

ด้านองค์ยุทธวิธี..... ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า

ด้านการวิจัยและพัฒนา ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า

ด้านการบริหารจัดการ ผิดพลาด! ไม่ได้กำหนดที่คั่นหน้า

ลับ

ลับ

กล่าวนำ

หน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน กองทัพเรือ มุ่งที่จะเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเกิดความยั่งยืนในการทำงานในระยะยาว มีทิศทางที่ชัดเจนในการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกระบวนการ ขั้นตอนการทำงาน มุ่งไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) เน้นการสร้างระบบเพื่อพัฒนา องค์กรบุคคล องค์กรวัตถุประสงค์ องค์กรยุทธวิธี การบริหารจัดการ และการวิจัยและพัฒนา นำเทคโนโลยีนำสมัยมาใช้งาน รองรับระบบราชการ ๔.๐ โดยใช้เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public sector Management Quality Award : PMQA) เป็นแนวทางจัดทำร่างแผนแม่บทระยะยาว เพื่อเป็นทิศทางให้กองฝ้าย อำนวยการ และหน่วยขึ้นตรงนำไปพัฒนาแผนงาน โครงการ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ระยะเวลาที่วางแผนไว้ รวมถึงสามารถตอบสนองการปฏิบัติงานในอนาคตที่มีความผันผวนและความไม่แน่นอนสูง คาดการณ์ได้ยาก ขาดความชัดเจน ยากต่อการตัดสินใจ ความซับซ้อนที่มากขึ้น มีความคลุมเครือ ไม่สามารถคาดเดาผลที่จะเกิดขึ้นได้ (VUCA World)

กองยุทธการหน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน จึงได้จัดทำร่างยุทธศาสตร์ ฉบับนี้ขึ้น โดยคณะทำงานได้ดำเนินการปรับปรุง แก้ไข จากแผนแม่บท นย. ระยะ ๒๐ ปี ที่คณะทำงาน ปี ๒๕๖๒ (น.อ.จักรกฤษ ศิริรักษ์) ได้จัดทำไว้ เพื่อใช้เป็นเอกสารตั้งต้น และเมื่อเห็นควร ทบทวน แก้ไข ปรับปรุง ให้มีความสมบูรณ์ ก็สามารถดำเนินการได้

คณะทำงาน
กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓